

# EFFEKTRAPPORT 2020

War Child är medlem i Giva Sverige. I enlighet med Giva Sveriges rapporteringsmall så presenteras nedan frågor och svar för verksamheten. Rapporten berör perioden 2016-2020, med särskilt fokus på år 2020.

## Vad vill er organisation uppnå?

War Child arbetar för att förbättra framtiden för barn och ungdomar med erfarenhet av väpnad konflikt och flykt. Vi anser att alla barn, världen över, ska ha rätt att växa upp i fred. Vi har en tro på barns inneboende kraft och förmåga, därför anser vi att barn ska få sina grundläggande rättigheter respekterade för att på sätt bli starkare individer. Detta då möjligheten att bygga en bättre framtid för sig själva och det samhälle de lever i ligger i barnens händer - **barn är framtiden**.

Detta gör vi genom att erbjuda psykosocialt stöd, skydd och utbildning till barnen, i enlighet med barnkonventionen. För War Child är det viktigt att effekten av arbetet ger långsiktiga resultat, därför engageras inte enbart barn, utan även deras vårdnadshavare, närstående vuxna och lokalsamhället de lever i. För att påverka livet för så många barn som möjligt inkluderar en stor del av arbetet barnens egna erfarenheter från krig och konflikt och hur vi bäst delar dessa för att på så sätt sprida medvetenhet hos vuxna.

War Child kan inte nå ut till alla barn, men våra metoder kan. Genom en metodik som är anpassad efter barnet, ser vi till att bemöta dem på ett passande och respektfullt sätt. Därför sprider vi gärna våra kunskaper till andra aktörer och arbetar alltid för barnens bästa för att inte bara ta barnet ur kriget, utan även kriget ur barnet.

## Oroväckande statistik och information ifrån P.R.I.O tyder på att:

- 169 miljoner barn och ungdomar idag lever i konfliktdrabbade områden.
- Antalet barn som växer upp i krigsdrabbade områden har ökat stadigt sedan 2000.
- Omkring 25 miljoner krigsdrabbade barn inte har någon tillgång till utbildning.
- De framgångar som har gjorts de senaste åren riskerar att gå förlorade som en direkt konsekvens av Covid-19 pandemin, om aktivt arbete uteblir.

De kommande åren har War Child för avsikt att bygga ut organisationen globalt och utöka sitt internationella nätverk. War Child strävar därefter att bli en samverkande expertorganisation som arbetar för psykosocialt välmående för barn i krig eller som är på flykt. I Sverige stöttar War Child nyanlända ungdomar för en god psykisk hälsa, samlevnad och integration.

**NO CHILD SHOULD BE  
PART OF WAR. EVER.**



## I vilket organisatoriskt sammanhang verkar er organisation?

War Child är en internationell organisation med rötter i flera länder. För närvarande består nätverket, tillsammans med Sverige, av kontoren i Nederländerna, Storbritannien, Tyskland och Kanada, samt även i de länder där vi har pågående projekt. War Child Sverige är en egen svensk stiftelse som registrerades i juni 2016. Vårt arbete går ut på att bidra till War Childs livsviktiga insatser för barn i krig, sprida kunskapen om barns situation under pågående konflikt och möjliggöra att vi har de ekonomiska förutsättningarna till att kunna nå ut till ännu fler barn och ungdomar.

War Child har för nuvarande programverksamhet i **15 länder** världen över, dessa är: **Afghanistan, Burundi, Colombia, Central Afrikanska Republiken, Kongo-Kinshasa, Irak, Jemen, Jordanien, Libanon, Myanmar, Palestina, Sydsudan, Sri Lanka, Sudan** och **Uganda**. Möjligheten för nya kontextanpassade program ses ständigt över, och War Child har för avsikt att skala upp liknande aktiviteter även i andra länder.

Utöver detta finns även program i Nederländerna och Sverige för nyanlända barn som har flytt från krig. Programmens storlek och utformning är olika för varje land. I varje projektland finns det ett War Child-kontor och en Country Director som är ansvarig för arbetet. I fältet är majoriteten av de anställda från landet. Det är en medveten strategi som skapar både lokalt ägarskap, långsiktig förändring samt arbetstillfällen. War Child tror på kraften som finns i att samarbeta med andra organisationer, såväl lokalt som internationellt.

## Vilka strategier har ni för att uppnå era mål?

För att förbättra situationen för barn med erfarenhet av väpnad konflikt och flykt ger War Child barnen stöd och verktyg så att de kan växa upp till mer fulländade människor med möjligheten att bli just den person de vill vara. Strategin för att nå våra mål delas därav upp i, påverkansarbete, kapacitetsuppbyggnad och ekonomiskt stöd.

1. **Med påverkansarbete** så menar vi de aktiviteter som War Child bedriver för att påverka nationella och internationella beslutsfattare så att regler, lagar och praxis jobbar för barnens bästa. På lång sikt hoppas vi därav att bidra till ett system som respekterar barn och deras rättigheter. Detta gör vi genom att arbeta på många olika nivåer för att kunna lyckas sprida budskapet till så många lämpliga intressenter som möjligt.
2. **Kapacitetsuppbyggnad** avser det arbete War Child utför tillsammans med de som har en stor påverkan på barnens liv, inklusive vårdnadshavare och andra viktiga vuxna. Vi stöttar vårdnadshavare, lärare, socialarbetare samt nationella och internationella organisationer så att de aktivt arbetar för att barnen ska kunna få en positiv framtid. Tidigare år har War Child stöttat tusentals vuxna som på ett eller annat sätt finns i barnens närhet. Till exempel kan vårdnadshavare få kunskap i hur de kan hjälpa barnen hantera sina upplevelser från krissituationer; lärare tränas i kreativa utbildningsmetoder med barnet i fokus och vuxna får lära sig hur de kan identifiera de barn som riskerar utsättas för våld i nära relationer.

3. **Ekonomiskt stöd** distribueras till de samarbetspartners som arbetar med barnen, för barnen. Under tidigare år så har War Child lyckats nå ut till 265.000 barn och ungdomar genom dessa projekt, samt även de väsentliga vuxna de har i sina liv. Alla aktiviteter som genomförs av War Child är uppbyggda för att stärka barnen och ungdomarna. Genom sportaktiviteter får barnen lära sig att samarbeta, på scen får de lära sig att uttrycka sina känslor, genom e-learning kan de lära sig läsa och räkna och i ett barnparlament får de lära sig sätta ord på hur de vill förändra sin situation. Allt med målet att de ska lära sig hantera tidigare krigsupplevelser.

**Barns förmåga till återhämtning är fantastisk. Med rätt verktyg får de allra flesta barn tillbaka krafterna efter traumatiska upplevelser. För att bidra till barnens återhämtning erbjuder War Child psykosocialt stöd, undervisning och skydd, ofta i en kombination och på kreativa sätt. War Childs arbete är att skapa långsiktig förändring. Därför krävs det en tydlig strategi med välutvecklade metoder, där ett steg leder till nästa. Arbetet måste vara välförankrat i samhället och fokuserat på framtiden.**

Med det psykosociala stödet från War Child kan barnen hantera de utmaningar som finns i vardagen, särskilt för de som har erfarenhet av väpnad konflikt, kris och flykt. De lär sig uttrycka sina känslor, hantera svåra situationer och återknyta kontakten med vänner, familj och övriga vuxna i sina liv.

War Child tror på kunskapens kraft och att utbildning är grunden för den mänskliga utvecklingen. Brist på utbildning krymper dessa möjligheter i framtiden. En person som kan läsa, skriva och räkna har större chans att få en hållbart anställning. Därför förblir utbildning en av de viktigaste byggstenarna i War Childs arbete.

Allt arbete War Child gör influeras av behovet för skydd och säkerhet. Säkerhet är ett stort ord och innefattar många saker, till exempel ser War Child till att det finns en säker plats för barnen att komma till och förebygger där diskriminering och utanförskap. Vi försöker bryta fördomar och barriärer mellan befolkningsgrupper. Varje barn förtjänar att utvecklas i fred och utan orättvisa förutsättningar.

### **Vilken kapacitet och vilket kunnande har ni för att uppnå ert mål?**

War Childs metoder är evidensbaserade. Vi utvärderar alltid våra insatser och strävar ständigt efter att bli bättre. Vi är måna om att den kapacitet som finns inom organisationen används på rätt sätt och att den får utrymme att utvecklas. *New International Program Support* är en avdelning inom War Child som ansvarar för mål som innefattar kapacitetsutveckling. En del av uppgiften för teamet är samarbete mellan de olika kontoren för att se till att rätt kunskap och kapacitet finns där den behövs.

Vi har specialiserat oss på att stötta barn med erfarenhet av väpnad konflikt och flykt och blir ofta konsulterade av andra organisationer som behöver hjälp inom området. War Child har flera experter anställda med hög kompetens och stor erfarenhet av att jobba med barn som är uppvuxna i krig.

Dessa arbetar med att utveckla våra program och metoder. Vi har flera gånger fått internationella utmärkelser för vårt arbete, speciellt för våra metoder och vår transparens. Inom internationella War Child arbetade mer än 500 anställda under 2020. Därav strävar vi att ta till vara på den expertis som finns inom organisationen, men som även erbjuds utav lokala samarbetsaktörer.

Den totala omsättningen för War Child Sverige låg 2020 på ungefär 12 miljoner SEK, varav 45% insamlades via privata bidrag och donationer. Resterande ekonomiska resurser är bidrag ifrån samarbetspartners till specifika ändamål. Totalt så spenderade War Child Sverige cirka 11 miljoner på verksamheten under året, varav cirka 65% finansierade pågående projekt, 14,2% användes till administrativa kostnader, och resterande kategoriserades som övriga kostnader.

### **Hur vet ni om er organisation gör framsteg?**

War Child arbetar utifrån tydliga målsättningar för organisationen som helhet och för det specifika programarbetet i länderna där vi arbetar. Vi utvärderar, förbättrar och följer upp allt arbete vi gör kontinuerligt för att våra metoder ska bli så effektiva som möjligt. En heltäckande forskning- och utvecklingsstrategi färdigställdes och godkändes 2016 för en tio-års period. Strategin syftar till att vägleda War Childs utvecklingsarbete och implementeringen av projekt.

Vår M&E-kompetens har ökat avsevärt sedan 2016. Användandet av resultatmätningmetoder differentieras och kontextanpassas kontinuerligt, både för det nationella samt internationella arbetet som vi utför.

Alla program är skräddarsydda avseende storlek och utförande beroende på hur behovsbilden i landet ser ut. Det är nödvändigt för att projekten ska vara relevanta i sin kontext. Därav följer organisationen inte en universal implementerings-strategi.

**Gemensamt för alla projekt däremot är att de följer en trestegsprocess som innehåller planering, övervakning och utvärdering. War Child gör alltid en nollmätning inför ett projekt, en halvtidsutvärdering och en slutrapport. Genom en sån process är det enkelt att följa upp och avgöra om projektet har gett ett önskvärt resultat.**

1. **Planeringen** inför varje War Child-program börjar med en analys ur ett barnrättsperspektiv. Med War Childs stöd får barn, unga människor och de vuxna i barnens närhet identifiera utmaningar och analysera rådande omständigheter. Dessa ligger sedan som grund för vårt fokus och implementeringen av projekt. Viktigt i detta stadie är att etablera en *Do No Harm*-bedömning, så att projektet är kontextualiserat så att det inte bidrar till en negativ utveckling.
2. **Uppföljningen** av våra projekt, inklusive de som leds av våra partnerorganisationer, övervakas för att fastställa vilka projektaktiviteter som leder till en påtaglig förändring i barnens liv. Barnen har själva en aktiv roll i övervakningen; de bedömer hur deras färdigheter har förbättrats eller om mer arbete krävs. Dessutom görs förändringar beroende på hur föräldrar och vårdnadshavare, yrkesverksamma, lokala organisationer och staten bidrar till att förbättra livet för barnen.

3. Projekten **utvärderas** till sist internt och med hjälp av barnen, de vuxna i barnens närhet och lokala organisationer. För varje projekt är 3–5% av budgeten reserverad för utvärdering, detta för att fastställa att vårt arbete ständigt förbättras. De externa utvärderarna bedömer sedan, vid behov, givna projekt. Det innefattar värderingen utav kvaliteten av bevis och relevans, effektiviteten, och hållbarheten av arbetet vi utför. Projektens finansiering, HR, säkerhet och Logistik utvärderas också. En extern revisionsbyrå granskar War Childs övergripande finansiella status varje år. I Sverige har War Child anlitat revisorfirmen Grant Thornton, som är experter inom området ideella organisationer. War Child har, utöver det, en internrevisor som övervakar så att vi följer alla lagar och regler och att vi använder våra insamlade medel effektivt och transparent.

### Vad har ni åstadkommit så här långt?

**War Child Sveriges verksamhet fortsätter öka, både i form av projekt och finansiella resurser. Vi ser att vi får anslag från fler allt fler institutionella givare, både för det internationella programarbetet och den verksamhet vi bedriver i Sverige. De totala verksamhetskostnaderna i Sverige inklusive administration, påverkan, kommunikation ligger oförändrat på cirka 4 miljoner kronor.**

I och med Covid-19 så har War Childs verksamhet behövts ställas om och anpassats efter rådande omständigheter. Detta på grund av att de ännu inte kunde genomföras på ett säkert sätt.

Nya event som **Barnivalen** och tidigare uppskattade **Together** fick ställas in utefter Folkhälsomyndighetens nya rekommendationer. Utöver det, eftersom som en stor del av War Childs personal även blev permitterad under våren så påverkades planerade projekt som samarbetet med midnattsloppet, samt även planeringsresor till Uganda och Jordanien. De flesta internationella projekt har däremot fortfarande kunnat utföras, även med de svårigheter som pandemin orsakat.

**Internationellt bedriver War Child verksamhet i 15 konflikttrabbade länder. War Child Sverige har i dialog med den internationella rörelsen valt att fokusera på några specifika länder, där vi bidrar med insatser inom utbildning, skydd och psykosocialt stöd.**

- **Colombia:** Samarbetet med H&M Foundation gick under 2020 in på sitt sista år och War Child inriktar sig nu på att hitta nya potentiella partners. Genom projektet **Peace Circus** lär sig barn att via lek och fredsutbildande aktivitet hantera trauman från det långa inbördeskriget. Detta har varit ett viktigt och framgångsrikt samarbete under de fyra år det pågått, och hittills har projektets metodik antagits i det lokala skolväsendet. Just därför görs stora ansträngningar för att söka former hur detta viktiga projekt kan fortsätta. Under början av året genomfördes även en resa till norra Colombia tillsammans med en representant för Drottning Silvias stiftelse Care About the Children (CATCH). Med detta kunde ett framtida samarbete gällande de venezuelanska flyktingarna i området planeras.



- **Uganda:** Under årets första kvartal godkändes ett Forum Syd-finansierat projekt i landet, via ytterligare finansiering från två italienska stiftelser med fokus på utbildning genom vårt framgångsrika och prisbelönda koncept **Can't Wait to Learn**. Med utbrottet av pandemin fick detta projekt däremot skjutas fram till 2021.
- **Libanon:** Samarbetet med kontoret i Beirut har under året utvecklats avsevärt. Utöver de medel som tilldelats från CATCH har vi också via stöd från Svenska Institutet kunnat bistå till återhämtning efter den akuta katastrof-fasen som inträffade i Beiruts hamn under augusti månad. Det tidigare etablerade utbildningsprojektet **Back to the Future** fortsatte under samma period med att bidra så att fler av de hundratusentals Syriska flyktingbarnen i landet fick en tillräcklig utbildning.

**Planerade projekt som finansierats med hjälp av ForumCiv fick skjutas fram till 2021 eftersom att visa avgörande faktorer inom det internationella arbetet blev negativt påverkat. Trots det turbulenta året så har War Child Sverige fortsatt hitta innovativa lösningar för att även kunna fortsätta driva de nationella programmen:**

1. **Naturkraft** - vilket vi lyckades genomföra under sommaren tillsammans med *Friskis&Svettis*, med särskilt fokus i år på att nå ut till ungdomarna med information angående smittspridning och förhållningsregler. Den sommarhjäk som utfördes menade även att uppmuntra de nyanlända unga att öka sitt välmående genom att ta del av den svenska naturen.
2. **Att leva i Sverige** - medan de traditionella träffarna, där nyanlända får lära sig mer om Sverige och på så sätt öka den sociala sammanhållningen, inte kunde genomföras så kunde metodologin bakom projektet utvecklas till framtida prestationer.
3. **Together** - som, trots pandemin, bidrog till att ungdomarna fortsatt fick ta del av mentorskap på *Scania* i Södertälje för att lättare kunna etablera sig på arbetsmarknaden. Projektet fick först framskjutas vid utbrottet av Covid-19, men hade tills dess möjliggjort flertal ungdomars tillgång till mentorskap
4. **FöreningsKlivet** - ett projekt som vi driver för att nyanlända barn och ungdomar ska kunna känna tillhörighet via föreningsaktiviteter. Med pandemin har det uppmärksamrats att ungas vilja att vara föreningsaktiva ökat, medan möjligheten minskat. Här avser vi att stärka deras engagemang genom att minska potentiella trösklar. Projektet väntas utföras i Södertälje, med möjlighet till uppskalning i framtiden.

### **Framtida Utmaningar & Möjligheter**

Vi på War Child ser med oro på utvecklingen som uppstått i och med Covid-19. Pandemin har inte enbart bidragit med nya utmaningar mot den globala folkhälsan och saktat ned den utveckling som vi såg fram tills 2020, utan har även förvärrat många av de problem vi tidigare identifierat. Det har rapporterats att konsekvenser av pandemin och de restriktioner som följt beräknas kosta miljontals människor livet.

**Med detta ser vi dock en möjlighet till förbättring, att återbygga ett bättre internationellt samhälle, snare än att enbart återgå till status quo.**

De kommande åren kommer att vara avgörande i hur långvariga konsekvenserna av Covid-19 kommer bli. Det finns en historisk möjlighet att återbygga bättre för alla. Just därför kommer War Child strävar efter att åstadkomma långvariga och hållbara resultat med våra nuvarande och framtida projekt.

Med **Peace Circus** avser vi att bidra till en långvarig kultur av fred i Colombia. Den centrala roll vi vill ge barnen, framtidens vuxna, kan ha en assisterande roll i att sakta men säkert låta ett konfliktrött land läka. Medan War Child inte kan nå alla påverkade barn, *kan våra metoder det.*

Via våra utbildningsinriktade projekt **Can't Wait to Learn** och **Back to the Future** bidrar vi till ansträngningen att nå det fjärde Globala målet för hållbar utveckling, och på så sätt garantera varje barns rätt till en kvalitativ utbildning — oavsett om en våldsam omgivning förstört den sociala infrastrukturen. Medan War Child inte kan uppnå detta på egen hand, så kan vi bidra till en utveckling som möjliggör att målet är uppnått till 2030.

Projekten i Sverige har anpassats för att kunna utföras även under rådande omständigheter, likväl som när de svenska restriktionerna lättas upp. Med projekt som **FöreningsKlivet**, **Together**, **Att Leva i Sverige** och **Naturkraft** vill vi stärka nyanländas kort-och-långsiktiga inverkan på sina liv för att låta dem hantera sina trauman och återfå kontroll över sin vardag.

Om tidigare resultat fortsätter i en liknande bana så hoppas vi att ungdomarna fortsätter få arbetsmöjligheter, likväl fritidsmöjligheter, i Södertälje och på så sätt kan etablera sig inom de uppkommande åren och vidhålla ett tillfredställande liv.

War Child har för avsikt att under de kvarstående åren fram till 2025, utveckla ett effektivt system för att kunna maximera hur:

1. Vi når större inverkan.
2. Vi skalar upp vår förmåga att nå ut till utsatta barn och ungdomar.
3. Vi utvecklar vår programmeringsförmåga.
4. Vi bäst utvecklar våra organisatoriska färdigheter.

Redan nu har vi expanderat vår förmåga till en nordisk, snarare än enbart svensk, kontext. Vi har för avsikt att fortsätta skala upp de insatser vi utför i Sverige och på så sätt etablera en starkare närvaro i Norden redan 2025. Allt detta för att bättre kunna stödja de barn som blivit fördrivna från sina hem.

För att vidare lyckas ta lärdom från det år som gått, samt förgående period sedan verksamheten etablerades i Sverige, så kommer vi ta till flera medel. Målet med 2021 är att fullt kunna utveckla en fulländad digitaliserings-plan för verksamheten för att motarbeta framtida krisers påverkan på det arbete som utförs. Detta inkluderar hur vi lättare når barn och ungdomar, samt hur utbildningsprojekt som Can't Wait to Learn utvecklas i vidare kriskontexter.

Det inkluderar även hur projekten i Sverige utvecklas för att stå emot externa påfrestningar. Detta märker vi redan då verksamhetens intäkter för 2020 översteg förväntningarna, trots den rådande pandemin. Förhoppningsvis kan War Child Sverige fortsätta utvecklas i det spår som tidigare väntats, och på så sätt bidra till en positiv utveckling för barnen.

Tillsammans med lokala samarbetspartners som Scania och Friskis&Svettis har vi lyckats omställa vår verksamhet efter rådande omständigheter. Detta tyder på att vårt arbete är flexibelt i dess implementation, och kan fortgå utan vidare ansträngning.

Lärdomen som tas utifrån detta är att våra metoder är applicerbara även under extra utmanande perioder. Genom att då vidare kontextualisera det svenska arbetet utefter en riskanalys som både tar hänsyn till rådande men även de värsta (möjliga) tänkbara utvecklingarna, kan vi vidare adaptera verksamheten för att hjälpa så många barn och ungdomar som möjligt.

### Theory of Change

**Sammanfattningsvis så har War Child Sverige för avsikt att fortsätta följa den förändringsteori som är utfärdad av War Child Holland. Detta för att hjälpa de barn och ungdomar som genomlidit väpnad konflikt att återhämta sig och bryta den traumatiserande cirkeln av våld och krig. Detta uppnår vi genom att:**

- Rehabilitera barn och ungdomar i konfliktzoner, samt stödja deras psykosociala läkningsprocess.

- Via barnens aktiva deltagande, utforma projekt efter deras egna behov och vilja.
- Långsiktigt skapa en kultur av fred, där barnen har lika rätt till säkerhet, utbildning och psykosocial hälsa.

Vår förmåga för att kunna uppnå detta fortsätter att bero på våra medarbetare på de platser där vi arbetar, samt de ekonomiska resurser vi kan förse dem med.

2020 kunde vi bidra med cirka 7 miljoner för att utveckla och skala aktiviteterna i Colombia, Libanon och Uganda för att nå fler ungdomar. Och kommande år fram till 2025, hoppas vi kunna expandera de möjligheter ännu mer.

### 90-konto

**War Child har ett 90-konto, vilket innebär att verksamheten kontinuerligt kontrolleras av Stiftelsen för Insamlingskontroll.**

**Insamlingsstiftelsen War Child**

**Stora Nygatan 45  
111 27 Stockholm**

